

1. TEME CADRU PROIECT – DIRECTOR MEDICAL

1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului
2. Schimbarea profilului unui spital cu performanțe nesatisfăcătoare
3. Îmbunătățirea managementului resurselor umane
4. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital
5. Îmbunătățirea performanței spitalului
6. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității

2. TEME CADRU PROIECT - DIRECTOR FINANCIAR-CONTABIL

1. Modalitatea de conducere și organizare a contabilității financiare a spitalului
2. Evaluarea situației economico-financiare a spitalului.
3. Modalitatea de atribuire a contractelor de achiziții publice.
4. Gestionarea mijloacelor financiare, a resurselor materiale și umane la nivelul spitalului.
5. Utilizarea DRG-ului ca instrument de management financiar.
6. Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanță economico-financiară.

Candidații aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect care vizează spitalul public pentru care concurează (maxim 8 - 10 pagini la fonturi de 14 în Arial la un rând), conform structurii propuse mai jos.

3. STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A. Descrierea situației actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:
 1. Scop;
 2. Obiective – indicatori;
 3. Activități:
 - a) definire;
 - b) încadrare în timp – grafic Gantt;
 - c) resurse necesare – umane, materiale, financiare;
 - d) responsabilități;
 4. Rezultate așteptate;
 5. Monitorizare – indicatori;
 6. Evaluare – indicatori.

4. Grila De Evaluare Proiect Management

Punctaj maxim

- A. Descrierea situației actuale a spitalului - 2,5p
- B. Analiza SWOT a spitalului - 1p
- C. Identificarea problemelor critice - 2p
- D. Selecționarea unei probleme critice - 1p
- E. Dezvoltarea proiectului pe problema prioritară - 2,5p
 - scop - 0,25p
 - obiective - 0,25p
 - definire activități - 1p
 - rezultate - 0,5p
 - monitorizare indicatori - 0,5p

Redactarea proiectului - 1p

- scris cu font 14 - 0,25p
- distanța dintre rânduri este 1 - 0,25p
- numărul de pagini este 8-10 - 0,50p

MANAGER,
Ec. GHETE LAUREAN

